



## ESTUDO TÉCNICO PRELIMINAR - ETP



### Unidade Requisitante

Secretaria Municipal de Cultura, 06.769.798/0001-17



### Alinhamento com o Planejamento Anual

A presente aquisição está prevista no Plano de Contratações Anual referente ao exercício de 2026, sob o código 107.



### Equipe de Planejamento

Leocádio da Cunha Batista - Portaria Nº 178/2025-GAB

Dheymisson de Souza Araújo - Portaria Nº 373/2025 – GAB

Bruno de Araujo Akashi - Portaria Nº 548/2025 - GAB



### Problema Resumido

A Prefeitura Municipal de Barra do Corda enfrenta dificuldades na organização e execução de eventos públicos, o que compromete a realização de atividades culturais, sociais e de lazer para a população.

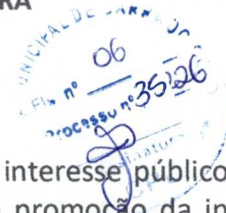
Em atendimento ao inciso I do art. 18 da Lei 14.133/2021, o presente instrumento caracteriza a primeira etapa do planejamento do processo de contratação e busca atender o interesse público envolvido e buscar a melhor solução para atendimento da necessidade aqui descrita.



## DESCRIÇÃO DA NECESSIDADE

A Prefeitura Municipal de Barra do Corda enfrenta uma série de dificuldades na organização e execução de eventos públicos, que impactam negativamente a disponibilidade e o acesso da população a atividades culturais, sociais e de lazer. As inadequações constatadas incluem falta de planejamento estruturado, escassez de recursos logísticos e humanos, e ausência de metodologias consolidadas para a realização dessas atividades. Essas dificuldades resultam na ineficiência do uso de recursos públicos e comprometem o fomento ao desenvolvimento social e cultural da comunidade.

A necessidade de melhorar a organização de eventos públicos se fundamenta na importância desses eventos para a promoção da cidadania, valorização da cultura local e fortalecimento do tecido social. Eventos bem organizados proporcionam não apenas entretenimento, mas também oportunidades de interação entre os cidadãos, contribuindo para a construção de vínculos sociais e coesão comunitária. Assim, a ineficácia na gestão de eventos prejudica a diversidade de manifestações culturais, limita a participação popular e, conseqüentemente, afeta a qualidade de vida dos habitantes.



O atendimento a essa demanda é crucial sob a perspectiva do interesse público, pois a realização adequada de eventos públicos é um instrumento eficaz para a promoção da inclusão social e do engajamento da população nas políticas públicas. O fortalecimento das ações voltadas para a cultura e o lazer deve ser visto como uma prioridade, considerando-se seu papel de suporte ao desenvolvimento humano e à identidade da comunidade barra-cordense. Portanto, é imperativo que a Prefeitura Municipal de Barra do Corda considere essa demanda como estratégica para promover o bem-estar e a satisfação da população local.



## DESCRIÇÃO DO OBJETO

O objeto da presente contratação consiste na prestação de serviços especializados para a realização do evento “Paixão de Cristo 2026”, incluindo serviços de direção teatral, produção cultural, coordenação artística e todo o suporte necessário para a execução completa do espetáculo teatral promovido pela Prefeitura Municipal de Barra do Corda.

A contratação compreende o planejamento, organização e execução das atividades artísticas, envolvendo a preparação do elenco, a condução dos ensaios, a adaptação e desenvolvimento das cenas, a confecção e preparação dos figurinos, a caracterização dos atores, bem como o acompanhamento técnico durante as apresentações.

Estão incluídos, igualmente, os serviços de produção artística, compreendendo a organização logística interna, o controle administrativo, a articulação institucional, o acompanhamento da montagem artística das cenas, a apresentação do espetáculo com, no mínimo, sessenta personagens e cem figurantes, além da organização e limpeza do local ao término do evento.

A contratação contempla ainda o fornecimento de alimentação para a equipe e participantes, incluindo lanches sólidos e líquidos, assegurando as condições adequadas para a execução dos trabalhos.

Todos os serviços serão prestados de forma integrada, considerando que a execução do espetáculo exige compatibilidade operacional e organização conjunta entre as atividades artísticas e administrativas, garantindo a realização eficiente e segura do evento.



## REQUISITOS DA FUTURA CONTRATAÇÃO

A Prefeitura Municipal de Barra do Corda enfrenta desafios significativos na organização e execução de eventos públicos, afetando atividades culturais, sociais e de lazer para a comunidade. Para solucionar essa questão, é fundamental estabelecer requisitos claros e objetivos para a contratação de



MUNICIPAL DE BARRA DO CORDA  
Plys nº 07  
Processo nº 3526  
SECRETARIA MUNICIPAL DE CULTURA

uma solução que garanta a revitalização e eficiência na realização desses eventos. Abaixo, seguem os requisitos que a proposta contratada deverá atender:

1. Capacidade de planejar e executar eventos públicos, não se limitando, a feiras, festivais, shows e eventos esportivos.
2. Equipe multidisciplinar composta por, pelo menos, três profissionais com experiência comprovada em organização de eventos, sendo um deles responsável pela coordenação geral e dois especialistas em áreas como logística e marketing.
3. Prova de experiência anterior na realização de eventos similares, com apresentação de, pelo menos, três atestados de capacidade técnica que demonstrem a execução satisfatória de eventos de grande porte nos últimos cinco anos.
4. Apresentação detalhada de um plano de comunicação para divulgação dos eventos, que inclua estratégias de marketing digital e offline, visando atingir um público diversificado e garantindo ampla participação da população.
5. Compromisso com sustentabilidade, demonstrado através da implementação de práticas que minimizem o impacto ambiental dos eventos, como gestão de resíduos e consumo responsável de recursos.
6. Adequação das propostas orçamentárias aos limites financeiros estabelecidos pela Prefeitura Municipal, prevendo custos transparentes e detalhados sem comprometer a qualidade dos serviços.

Esses requisitos visam garantir a contratação de uma solução completa e eficaz, promovendo não apenas a realização de eventos, mas também a satisfação da população e o fortalecimento da cultura local.



#### SOLUÇÕES DISPONÍVEIS NO MERCADO

Solução 1: Contratação de uma Empresa Especializada em Organização de Eventos

Vantagens:

- Qualidade: Empresas especializadas possuem know-how e equipe treinada, garantindo a qualidade na execução de eventos.
- Suporte: Geralmente, oferecem serviços completos com suporte durante o evento, reduzindo o risco de problemas.
- Tempo de Implementação: Relativamente rápido se comparado a montar uma estrutura interna.

Desvantagens:

- Custo: Valor elevado, podendo comprometer parte significativa do orçamento municipal destinado a eventos.
- Flexibilidade: Pode ser limitada às condições contratuais, dificultando alterações de última hora nas demandas dos eventos.
- Dependência: A Prefeitura ficará dependente da empresa terceirizada



MUNICIPAL DE BARRA DO CORDA  
OS  
Proc. nº 35226  
[Assinatura]



## DESCRIÇÃO DA SOLUÇÃO ESCOLHIDA COMO UM TODO

A escolha da solução adotada para resolver as dificuldades enfrentadas pela Prefeitura Municipal de Barra do Corda na organização e execução de eventos públicos é fundamentada em diversas análises técnicas, operacionais e econômicas. Essa solução foi selecionada após um criterioso estudo que evidencia seu desempenho superior em relação a outras opções disponíveis no mercado.

No que diz respeito aos aspectos técnicos, a solução adotada apresenta características de alto desempenho, garantindo a efetividade na organização dos eventos planejados. Um dos principais pontos a favor dessa solução é sua compatibilidade com as plataformas já utilizadas pela administração municipal, o que facilita a integração e reduz a curva de aprendizado por parte dos servidores públicos. A facilidade de implementação é outro fator positivo, pois os recursos técnicos necessários para sua adoção são simples e podem ser operacionalizados rapidamente, minimizando interrupções nas atividades da prefeitura. Além disso, a solução possui funcionalidades específicas para planejamento logístico, gestão de recursos e comunicação eficiente entre os diferentes setores envolvidos na execução dos eventos.

Os benefícios operacionais da solução adotada também são expressivos. A manutenção fica simplificada devido ao suporte técnico disponibilizado pelo fornecedor, que garante assistência contínua e formação de equipes internas. Esta característica é fundamental para a sustentabilidade a longo prazo da solução, pois favorece a capacitação dos servidores municipais e assegura que a competência interna seja desenvolvida. Outro ponto relevante é a escalabilidade da solução, permitindo sua ampliação conforme o aumento da demanda por eventos ou o surgimento de novas iniciativas culturais e sociais, sem a necessidade de investimentos excessivos.

No que tange à avaliação econômica, a análise de custo-benefício da solução adotada revela um potencial de retorno significativo sobre o investimento realizado. Embora os custos iniciais possam ser considerados, os ganhos esperados em eficiência, tanto na redução de retrabalho quanto na otimização de recursos, superam essas despesas. A implementação eficaz da solução tende a resultar em maior participação da população nos eventos, refletindo diretamente no fortalecimento da cultura local e na elevação da qualidade de vida dos cidadãos. Além disso, eventos bem organizados podem atrair investimentos privados e parcerias, proporcionando melhoria nos serviços prestados pela prefeitura.

Em suma, a escolha da solução adotada se justifica por suas qualidades técnicas, operacionais e econômicas, formando um conjunto consistente que atende às necessidades da Prefeitura Municipal de Barra do Corda na melhoria da gestão de eventos públicos. A superação das dificuldades atuais deixará um legado positivo, promovendo uma cidade mais ativa culturalmente e garantindo o engajamento da sociedade nas atividades sociais e de lazer.



ESTADO DO MARANHÃO  
PREFEITURA MUNICIPAL DE BARRA DO CORDA  
SECRETARIA MUNICIPAL DE CULTURA



MUNICÍPIO DE BARRA DO CORDA  
PIS Nº 09  
PROCESSO Nº 3526  
18/01

1=

QUANTITATIVOS E VALORES

ESPECIFICAÇÕES E ESTIMATIVA DA CONTRATAÇÃO

Lote 01

Item	Descrição	Unidade	Quant.	R\$ Unid.	R\$ Total
1	Prestação de serviços de produção cultural e executiva do espetáculo, compreendendo o planejamento e a organização geral da produção, a elaboração e o acompanhamento do cronograma de atividades, a coordenação logística dos ensaios, apresentações, transporte e materiais, o apoio na contratação da equipe técnica e artística, o controle administrativo e operacional, a articulação com órgãos públicos, parceiros e fornecedores, o acompanhamento da montagem, desmontagem e execução do evento, bem como o apoio na elaboração de relatórios e prestação de contas, com o objetivo de garantir o funcionamento adequado, organizado e eficiente da produção do espetáculo.	SERVIÇO	1,00	R\$ 15.000,00	R\$ 15.000,00
2	Prestação de serviços especializados em direção teatral para o espetáculo "Paixão de Cristo", compreendendo a elaboração do conceito artístico e estético, o planejamento e a condução dos ensaios, a orientação e preparação do elenco quanto à interpretação, marcação de cena, expressão corporal e movimentação em palco, a definição da dinâmica das cenas, a coordenação artística entre elenco, produção, figurino, cenografia, iluminação e sonorização, a supervisão da montagem final, o acompanhamento dos ensaios gerais e apresentações, bem como a garantia da qualidade artística, técnica e fidelidade ao roteiro, visando assegurar a excelência da montagem teatral.	SERVIÇO	1,00	R\$ 15.000,00	R\$ 15.000,00
3	Prestação de serviços especializados em criação e desenvolvimento de figurinos para o espetáculo "Paixão de Cristo", compreendendo a pesquisa histórica e estética do período retratado, a criação dos modelos e concepção visual das vestimentas, a elaboração de croquis e definição de materiais, o planejamento da quantidade de peças conforme o elenco, o acompanhamento das provas, a supervisão da confecção, os ajustes e adequações às cenas e movimentações, bem como a orientação quanto ao acabamento, conservação e padronização dos figurinos, visando garantir a identidade visual e a fidelidade histórica do espetáculo.	SERVIÇO	1,00	R\$ 15.000,00	R\$ 15.000,00
4	CENÁRIO Cenário próprio para a encenação da peça teatral PAIXÃO DE CRISTO, contando com 10 colunas de 3,5 metros de altura, 10 cortinas vermelhas, 10 mastros com bandeirolas e tablados de compensados. Litros, respirador para dispensar odor. Com limpeza e esgotamento diário e reposição de papel higiênico.	DIARIA	1,00	R\$ 100.000,00	R\$ 100.000,00
5	Prestação de serviços especializados para a realização da peça teatral "Paixão de Cristo", compreendendo o planejamento, adaptação e execução das atividades artísticas, a preparação e condução do elenco, o	DIARIA	1,00	R\$ 90.000,00	R\$ 90.000,00



ESTADO DO MARANHÃO  
PREFEITURA MUNICIPAL DE BARRA DO CORDA  
SECRETARIA MUNICIPAL DE CULTURA



MUNICÍPIO DE BARRA DO CORDA  
Cidade nº 20  
PROCESSO nº 3526  
[Signature]

	desenvolvimento das cenas, a organização dos ensaios, a coordenação das apresentações e o acompanhamento técnico durante a execução do espetáculo, incluindo a caracterização dos atores por meio de maquiagem artística adequada à representação dos personagens da época, utilizando materiais próprios e técnicas compatíveis com o espetáculo, devendo a apresentação contar, no mínimo, com 60 (sessenta) personagens e 100 (cem) figurantes, assegurando a qualidade artística e a fidelidade ao roteiro, bem como o acompanhamento das atividades antes, durante e após as apresentações e a organização final do local utilizado para a realização do espetáculo.				
6	Prestação de serviços de confecção e manutenção de figurinos teatrais, compreendendo a realização de cortes, costuras, ajustes e acabamentos conforme orientação do figurinista, a adaptação das peças aos diferentes tamanhos do elenco, a organização e conservação dos trajes, a realização de reparos durante ensaios e apresentações, bem como o apoio na montagem e desmontagem dos figurinos, visando assegurar a qualidade, durabilidade e adequação das vestimentas ao espetáculo.	SERVIÇO	1,00	R\$ 15.000,00	R\$ 15.000,00
7	Prestação de serviços especializados em maquiagem artística para teatro, compreendendo o planejamento da caracterização dos personagens, a preparação da pele dos artistas, a aplicação de maquiagem compatível com a iluminação cênica, a criação de efeitos e caracterizações específicas quando necessário, a manutenção da maquiagem durante as apresentações, a higienização e organização dos materiais utilizados, bem como o apoio na retirada da caracterização após o espetáculo, visando garantir a adequada composição visual e expressiva dos personagens.	SERVIÇO	1,00	R\$ 15.000,00	R\$ 15.000,00
08	Alimentação: Lanche Sólidos: 2 opções salgadas, 2 opções doces; Líquidos: 3 tipos de suco natural, inclusos acessórios necessários para uso pessoal como guardanapos, copos, pratos, talheres.	UNIDADE	150,00	R\$ 35,00	R\$ 5.250,00
<b>Valor Total</b>					<b>R\$ 270.250,00</b>



### PARCELAMENTO OU NÃO DA CONTRATAÇÃO

A contratação não será parcelada.

A contratação de empresa especializada na prestação de serviços teatrais para a realização do espetáculo "Paixão de Cristo 2026" não será parcelada, uma vez que a natureza do serviço demandado requer uma solução integrada e contínua. O gerenciamento da produção teatral envolve planejamento, ensaios, preparação artística, execução e finalização do espetáculo de forma conjunta, o que torna inviável segmentar esses processos em etapas diversas.

A realização de um espetáculo exitoso depende da integração dos serviços artísticos, técnicos e administrativos, garantindo sua adequada execução em um único conjunto de atividades, evitando problemas operacionais que poderiam ocorrer com o fracionamento.



MUNICIPAL DE BARRA DO CORDA  
PROCESO Nº 3526  
21

planejamento, ensaios, preparação artística, execução e finalização do espetáculo de forma conjunta, o que torna inviável segmentar esses processos em etapas diversas.

A realização de um espetáculo exitoso depende da integração dos serviços artísticos, técnicos e administrativos, garantindo sua adequada execução em um único conjunto de atividades, evitando problemas operacionais que poderiam ocorrer com o fracionamento.

Além disso, o parcelamento poderia trazer desafios significativos para a coordenação das atividades. A fragmentação dos serviços pode resultar em descontinuidades na execução, dificultando a interação entre os diversos profissionais envolvidos. É fundamental que haja uma empresa ou equipe única responsável pela coordenação da produção, assegurando que a qualidade do espetáculo atenda às expectativas da população e ao interesse público.

Por fim, ao optar por não parcelar a contratação, busca-se garantir maior eficiência na execução e melhor utilização dos recursos públicos. A integração dos serviços assegura a minimização de riscos operacionais, bem como um consumo mais racional e efetivo dos recursos financeiros disponíveis, proporcionando à Prefeitura Municipal de Barra do Corda maior controle sobre o processo e garantindo que o evento atenda às necessidades e aspirações da comunidade de forma adequada e oportuna.

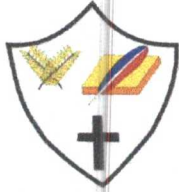


## RESULTADOS PRETENDIDOS

A solução proposta visa organizar e executar eventos públicos de maneira eficiente, com um foco claro na economicidade. Ao contratar uma empresa especializada para a gestão de eventos, a Prefeitura Municipal de Barra do Corda irá maximizar o custo-benefício. Isso se dá pela possibilidade de obter serviços de alta qualidade por preços competitivos, reduzindo os gastos frequentemente associados à tentativa de organização interna. Uma equipe experiente em eventos tende a minimizar falhas e desperdícios, resultando em uma melhor utilização dos recursos financeiros destinados aos eventos.

Além disso, a contratação de profissionais capacitados permite um aproveitamento mais eficiente dos recursos humanos. Com a delegação de responsabilidades a especialistas, servidores municipais podem concentrar seus esforços em outras atividades administrativas essenciais, aumentando a produtividade geral da administração pública. Assim, os recursos humanos disponíveis são utilizados de forma estratégica, evitando sobrecargas e garantindo que cada colaborador atue em sua área de competência.

Os recursos materiais também serão otimizados, pois a empresa contratada já possui o know-how e os insumos necessários para a realização de eventos, evitando compras desnecessárias ou inadequadas. Essa abordagem previne a aquisição de equipamentos ou serviços que poderiam resultar em investimentos mal direcionados. Com um planejamento eficiente e conhecimento do mercado, o contratado pode negociar melhores condições e preços junto a fornecedores, refletindo diretamente na redução de custos.



Por fim, ao alocar recursos financeiros de forma mais racional e planejada, espera-se um aumento na qualidade das atividades culturais, sociais e de lazer oferecidas à população. A boa organização dos eventos proporcionará maiores participações e engajamento da comunidade, maximizando o impacto social da iniciativa. Dessa forma, a solução escolhida não apenas resolve o problema identificado, mas também promove uma gestão financeira mais eficaz, contribuindo para um uso mais sustentável dos recursos públicos.



#### PROVIDÊNCIAS A SEREM ADOTADAS

O objeto da presente contratação consiste na prestação de serviços especializados para a realização do evento "Paixão de Cristo 2026", incluindo exclusivamente serviços teatrais, artísticos, técnicos e de produção cultural, bem como todo o suporte necessário para a execução completa do espetáculo teatral promovido pela Prefeitura Municipal de Barra do Corda.

A contratação compreende o planejamento, organização e execução das atividades artísticas, envolvendo a preparação do elenco, a condução dos ensaios, a adaptação e desenvolvimento das cenas, a confecção e preparação dos figurinos, a caracterização dos atores, bem como o acompanhamento técnico durante as apresentações.

Estão incluídos, igualmente, os serviços de produção artística, compreendendo a organização logística interna, o controle administrativo, a articulação institucional, o acompanhamento da montagem artística das cenas, a apresentação do espetáculo com, no mínimo, sessenta personagens e cem figurantes, além da organização e limpeza do local ao término do evento.

A contratação contempla ainda o fornecimento de alimentação para a equipe e participantes, incluindo lanches sólidos e líquidos, assegurando as condições adequadas para a execução dos trabalhos.

Todos os serviços serão prestados de forma integrada, sem a contratação de serviços de infraestrutura física, considerando que a execução do espetáculo exige compatibilidade operacional e organização conjunta entre as atividades artísticas e administrativas, garantindo a realização eficiente e segura do evento.



#### CONTRATAÇÕES CORRELATAS

A análise das contratações correlatas e interdependentes para a solução escolhida, que é a "contratação de empresa especializada no fornecimento de estrutura para eventos", revela que não



há a necessidade de contratações adicionais que sejam tecnicamente ou operacionalmente dependentes dessa ação.

Em primeiro lugar, a contratação do eventos compreende todos os elementos necessários para a realização dos mesmos, como tendas, palcos, iluminação, sonorização e mobiliário. Esses itens são exclusivamente atribuídos à empresa especializada contratada e sua execução não depende de outros serviços externos.

Ademais, a prefeitura já dispõe das instalações e equipamentos básicos que possibilitam a realização de eventos públicos, como praças, parques e outras áreas disponíveis. Dessa forma, não existem adequações prediais necessárias para que a estrutura de eventos funcione, pois, as condições atuais são suficientes para a utilização dos serviços a serem contratados.

Por fim, a administração pública pode assumir a responsabilidade pela coordenação e planejamento logístico desses eventos, utilizando os recursos interiores da própria prefeitura, sem que haja necessidade de contratar outros serviços auxiliares, como manutenção de bens públicos ou suporte técnico adicional. Isso garante que a contratação da empresa especializada seja suficiente para atender a demanda da organização de eventos, sem a necessidade de aquisições correlatas ou interdependentes.

Assim, conclui-se que a solução proposta poderá ser realizada de maneira eficaz, sem a necessidade de contratações adicionais que interfiram na execução ou na qualidade do serviço a ser prestado.



## IMPACTOS AMBIENTAIS

A contratação de uma empresa especializada para eventos públicos pode gerar impactos ambientais que precisam ser cuidadosamente considerados e mitigados. Entre os principais impactos, destacam-se a geração de resíduos sólidos, o consumo elevado de energia e a poluição sonora.

Primeiramente, a geração de resíduos sólidos é um impacto significativo, considerando que eventos costumam causar uma grande quantidade de lixo, desde plásticos e papel até materiais descartáveis. Para mitigar esse impacto, recomenda-se que a empresa contratada implemente um planejamento de gerenciamento de resíduos, incluindo a identificação de opções de reciclagem e compostagem de resíduos orgânicos. Além disso, deve-se priorizar o uso de materiais reutilizáveis ou recicláveis na montagem do evento, como lonas e mobiliários, reduzindo assim a quantidade de resíduos gerados.

Em segundo lugar, o consumo de energia durante os eventos pode ser elevado, especialmente se houver iluminação e sonorização de grandes proporções. Para minimizar esse efeito, a empresa contratada deve priorizar o uso de equipamentos com alta eficiência energética, como lâmpadas LED e geradores que utilizem biocombustíveis ou fontes renováveis. A implementação de sistemas de gestão da energia, como sensores de presença e horários programáveis para desligar luzes em áreas não utilizadas, também pode ser realizada.



MUNICIPAL DE BARRA DO CORDA  
14  
PROCESSO Nº 3526  
SECRETARIA MUNICIPAL DE CULTURA

A poluição sonora é outro aspecto relevante a ser considerado, especialmente em áreas urbanas habitadas. Medidas de mitigação incluem a escolha de equipamentos de sonorização que minimizem a emissão de ruídos desnecessários e o posicionamento estratégico de palcos e sistemas de som, de forma a reduzir o impacto sobre as comunidades vizinhas. Informar a população sobre a realização dos eventos com antecedência pode também ajudar na sincronização de atividades que possam causar desconforto.

No que diz respeito à logística reversa, é essencial estabelecer um plano para o desfazimento adequado de bens que não serão mais utilizados após os eventos, assim como a destinação correta de refugos e equipamentos obsoletos. A parceria com cooperativas de catadores ou projetos sociais locais pode facilitar a reutilização e a reciclagem desses materiais. A criação de pontos de coleta e separação de resíduos nos locais dos eventos incentivará tanto a população a contribuir para a sustentabilidade quanto a empresa a adotar práticas responsáveis.

Em síntese, ao abordar os impactos ambientais associados à contratação de serviços para eventos públicos, é fundamental implementar medidas efetivas de mitigação que incluam a gestão adequada de resíduos, a adoção de tecnologias eficientes e ações de logística reversa. Com isso, a Prefeitura Municipal de Barra do Corda poderá organizar eventos de forma sustentável, promovendo atividades culturais, sociais e de lazer que respeitem o meio ambiente.



#### CONCLUSÃO

As análises iniciais demonstraram que a contratação da solução aqui referida é viável e tecnicamente indispensável. Portanto, com base no que foi apresentado, podemos DECLARAR que a contratação em questão é **PLENAMENTE VIÁVEL**.

Barra do Corda - MA, 12 de novembro de 2025



---

Leocádio da Cunha Batista  
SECRETÁRIO MUNICIPAL DE CULTURA  
PORTARIA Nº 178/2025-GAB